

MILANO | ITALY



ONCOLOGY MANAGEMENT FAST TRACK

CORSO DI PERFEZIONAMENTO
PER GIOVANI TALENTI DELL'ONCOLOGIA
2014

CORSO ACCREDITATO ECM

WWW.SDABOCCONI.IT/OMFT



ONCOLOGY MANAGEMENT FAST TRACK

Corso di Perfezionamento per giovani talenti dell'oncologia

Oncology Management Fast Track (OMFT) è realizzato in partnership con CIPOMO, il Collegio Italiano dei Primari Oncologi Ospedalieri, ed è compreso fra le attività della National Academy of Oncology Management previste dalla collaborazione SDA Bocconi - CIPOMO. Si tratta di un progetto integrato di formazione, "action learning", approfondimento e divulgazione dedicato ai giovani oncologi che ambiscono a ruoli direzionali con i seguenti obiettivi di:

- comprendere i processi di cambiamento che su scala regionale e aziendale stanno riconfigurando le logiche di funzionamento dei servizi e, di conseguenza, i modelli per la presa in carico dei pazienti oncologici
- conoscere le implicazioni sulle strutture organizzative e sui meccanismi operativi delle nuove configurazioni d'azienda
- sostenere il passaggio generazionale verso le posizioni di responsabilità di struttura complessa, di incarichi professionali, di referente di patologia o di uno specifico sapere attraverso un confronto tra generazioni di professionisti oncologi su progetti di cambiamento organizzativo proposti dai partecipanti
- avviare processi di cambiamento in seno alle attuali strutture organizzative di Oncologia Medica
- divulgare e diffondere progetti di cambiamento attraverso la pubblicazione dei migliori casi aziendali.

Struttura del corso

OMFT prevede quattro momenti di formazione sequenziali e interdipendenti (Term), che prevedono un mix di modalità didattiche (lezioni frontali/simulazioni/discussioni, testimonianze ecc.) per accompagnare il percorso formativo dall'apprendimento all'implementazione.



I TERM

I modulo: 12 - 14 novembre 2014
II modulo: 21 - 23 gennaio 2015
III modulo: 14 - 17 aprile 2015

II TERM

I workshop saranno svolti, in date da definire, nel periodo giugno - novembre 2015

III TERM

I progetti individuali saranno sviluppati nel periodo dicembre 2015 - febbraio 2016

IV TERM

Conclusione lavori: aprile 2016

Supervisore scientifico
Elio Borgonovi
elio.borgonovi@unibocconi.it

Direttore
Valeria Tozzi
valeria.tozzi@unibocconi.it

Coordinatore
Clara Carbone
clara.carbone@unibocconi.it

Segreteria organizzativa
Carola Panigada - tel. 025836.6855
fax 025836.6832 - carola.panigada@sdabocconi.it

Governance del Progetto - Steering Committee

- Elio Borgonovi, Presidente CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione delle Aziende Sanitarie e Sociali) dell'Università Bocconi
- Gianpiero Fasola, Presidente CIPOMO
- Valeria Tozzi e Clara Carbone, Referenti progetto per SDA Bocconi
- Marta Barbieri, Direttore Divisione Formazione Manageriale su Misura Amministrazioni Pubbliche, Sanità e Non Profit di SDA Bocconi
- Referente enti patrocinatori (AIOM, FIASO)

Enti Patrocinatori

- Associazione Italiana Oncologia Medica (AIOM);
 - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere (FIASO).
- E' stata inoltrata la richiesta di patrocinio ad AGENAS e all'Istituto Superiore di Sanità (ISS)

Contenuti

I TERM - L'AZIENDA, LE PERFORMANCE DEI SISTEMI E LE FAMIGLIE PROFESSIONALI

FORMAZIONE D'AULA IN 3 MODULI

I modulo (3 gg)

- Quadro Istituzionale: SSN e SSR a confronto
- Scenari del SSN e prospettive delle comunità professionali
- Modelli organizzativi di funzionamento dell'assistenza ospedaliera e territoriale

II modulo (3 gg)

- Sistemi di Pianificazione, Programmazione e Controllo
- Razionalità professionale e razionalità economica
- Il sistema di budget

III modulo (4 gg)

- La gestione per processi e operation management
- Il framework del governo clinico
- Risk management
- La valutazione del personale

Ciascuno dei temi è pensato sulle specificità dell'area oncologica. I metodi didattici varieranno in base alle finalità didattiche della giornata di formazione (lezioni frontali, simulazioni, testimonianze, case study ecc.).

II TERM - I PROCESSI DI CAMBIAMENTO EMERGENTI

WORKSHOP IN CODOCENZA CIPOMO

5 Workshop di 2 giornate ciascuno, in cui viene proposto un tema manageriale applicato all'area oncologica attraverso un metodo induttivo a partire da casi concreti, con testimonianze e/o casi aziendali reali (ad esempio, l'oncologia nei modelli per intensità delle cure, le varie declinazioni della multidisciplinarietà, le reti cliniche oncologiche ecc.).

I workshop

L'organizzazione dipartimentale tra tradizione e innovazione

II workshop

L'oncologia nei modelli per intensità delle cure

III workshop

L'oncologia della rete nei servizi territoriali

IV workshop

Le soft skills: ruolo di direzione, leadership e gestione dei collaboratori

V workshop

Le reti cliniche oncologiche e i finanziamenti per patologia

III TERM - AVVIARE IL CAMBIAMENTO "DENTRO CASA"

Ciascun partecipante potrà sviluppare un "expertise" individuale su un progetto di cambiamento da avviare all'interno della sua realtà aziendale. In particolare, ciascuno sarà chiamato ad individuare specifiche progettualità che rientrano all'interno di uno dei temi toccati nei primi due Term, con l'obiettivo di avviare processi di cambiamento. Ciascun progetto:

- avrà un tutor SDA Bocconi
- si svolgerà nell'arco di tre mesi
- verranno predisposti strumenti di didattica digitale ad hoc (forum, blog, ecc.)

IV TERM - SPRING SCHOOL

Il 4° Term vedrà la partecipazione, in qualità di valutatori, della faculty SDA Bocconi, dei referenti CIPOMO e di attori istituzionali, nazionali o internazionali. Le progettualità verranno presentate in sessioni tematiche e i lavori finali verranno pubblicati sul sito CIPOMO. Il miglior lavoro svolto sarà oggetto di una pubblicazione su Mecosan.



Sede

SDA Bocconi School of Management
Via Bocconi 8, 20136 Milano

Durata

novembre 2014 - aprile 2016

Orario della formazione d'aula

Mattino: 9.00-13.00
Pomeriggio: 14.00-18.00

Attestato

Al termine del percorso formativo verrà rilasciato un attestato di perfezionamento ai sensi della Legge 341/1990

Processo di selezione

I candidati saranno valutati da una Commissione Scientifica composta da referenti di SDA Bocconi e Cipomo. La documentazione da inviare per partecipare alla selezione è la seguente:

- Domanda di ammissione con CV
- Elenco pubblicazioni tecnico-scientifiche degli ultimi 5 anni
- Lettera individuale che illustri le motivazioni a ricoprire ruoli di responsabilità di strutture organizzative e processi aziendali
- Lettera di presentazione del candidato firmata dal Direttore della sua struttura di appartenenza

Tutti i documenti sono reperibili sul sito www.sdabocconi.it/omft

Scadenza domanda di ammissione 5 settembre 2014.

OMFT sarà accreditato ECM per ciascuna delle tre annualità e consentirà di accedere direttamente al II Term di EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socioassistenziali).

La partecipazione è gratuita grazie al contributo di sponsor.

Presentazione del Corso OMFT
a cura del Presidente CIPOMO, Gianpiero Fasola

Cari Colleghi,

l'oncologia presenta in tutto il mondo occidentale dinamiche evolutive che la rendono emblematica dei cambiamenti in corso nei Servizi Sanitari. Le innovazioni scientifiche e clinico professionali, i rapidi mutamenti epidemiologici, l'approssimarsi dell'insostenibilità dei costi, ne fanno un modello al quale guardare per capire in anticipo quali cambiamenti organizzativi si rendono necessari.

L'oncologia italiana continua a dare un contributo misurabile al progresso clinico: **questa iniziativa vorrebbe accrescere la nostra capacità di partecipare direttamente anche alle necessarie innovazioni nell'organizzazione dei servizi e nelle relazioni con le Istituzioni di governo.**

CIPOMO nasce all'indomani dell'aziendalizzazione e regionalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale, introdotte con le riforme del 1992 e 1993, dalla consapevolezza che il ruolo di Primario, come lo conoscevamo all'epoca, sarebbe irrimediabilmente e definitivamente cambiato. In questi 15 anni ha lavorato moltissimo per **favorire la crescita delle competenze organizzative e gestionali dei Direttori di Oncologia Ospedaliera italiani** ed, in anni più recenti, per **avviare nuove relazioni con le Istituzioni.**

Siamo ormai immersi in una nuova fase di cambiamento che richiede una formazione adeguata alle sfide che abbiamo di fronte: l'esercizio dei ruoli di responsabilità (di risorse umane ed economiche) si manifesterà anche in forme differenti da quella dell'ex Primario.

Le nuove reti oncologiche, e in molti casi già le Aziende ospedaliere e sanitarie di oggi, richiedono la gestione di Gruppi multidisciplinari, funzioni di responsabilità per patologia, direzione di SOS oltre che di SOC e di Dipartimenti, ecc. . Perciò **crediamo sia necessario che gradualmente i giovani oncologi che ambiscono a ricoprire ruoli di responsabilità nel prossimo futuro possano acquisire conoscenze e competenze che normalmente non vengono fornite nei Corsi di Laurea o nelle Scuole di Specializzazione**, e che fanno parte del percorso di crescita lavorativo di una fase professionale più matura.

Per raggiungere questo obiettivo CIPOMO ha sottoscritto un accordo quadro con un partner prestigioso, la **Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano**, nell'ambito del quale ha avviato il **progetto sperimentale OMFT**, grazie al supporto incondizionato di alcune importanti Aziende che ringraziamo per averne compreso da subito la rilevanza e per un sostegno improntato al rispetto dei ruoli.

Ci auguriamo che questa iniziativa risponda alle vostre esigenze e vi diamo appuntamento nelle Aule e nelle vostre Strutture.

Gianpiero Fasola

SDA Bocconi School of Management



SDA Bocconi School of Management si distingue nella formazione manageriale da oltre 40 anni, grazie al suo continuo cambiamento: nell'impronta internazionale, nel dialogo con ogni business community, nel profilo della ricerca, nella didattica.

Obiettivo della Scuola è contribuire alla crescita degli individui, delle aziende e delle istituzioni attraverso la conoscenza e l'immaginazione. A questo concorrono programmi MBA, Master Executive e Specialistici, Programmi Executive e Progetti Formativi su Misura, Ricerche Accademiche, Mirate e Knowledge Centers settoriali - un'offerta formativa rivolta a professionisti di tutto il mondo e di tutti i settori economici.

SDA Bocconi è leader in Italia e tra le prime 30 Business School nel mondo. È anche l'unica ad avere il triplo accreditamento: EQUIS, AMBA e AACSB, che la pone nell'élite delle più certificate Business School mondiali.

Dalla forte vocazione internazionale di SDA Bocconi è nata MISB Bocconi, la nuova Business School internazionale con sede a Mumbai. Un'iniziativa di SDA Bocconi lanciata per affrontare le crescenti sfide competitive sullo scenario globale.

ACCREDITATIONS



AACSB International
The Association to
Advance Collegiate
Schools of Business



European Quality
Improvement System



Association of MBAs
MBA provision accredited



Quality Management System
Certification ISO 9001:2008
Financed Projects
Service Centre



The Italian Association for
Management Education
Development
Full-Time MBA accredited



CFA program partner of
CFA Institute
MCF program accredited



Royal Institution of
Chartered Surveyors
MRE program accredited

MEMBERSHIPS



European Foundation for
Management Development



The Association to Advance
Collegiate Schools of Business



The Academy
of Business in Society



Partnership in
International Management



Community of European
Management Schools and
International Companies



The Italian Association for
Management Education Development



Global Business School Network

RANKINGS

Financial Times
Bloomberg Businessweek
Wall Street Journal
The Economist - Which MBA?
Forbes
Espansione
América Economía

Università Commerciale Luigi Bocconi

Via Sarfatti 25, 20136 Milano, Italy | C.F. 80024610158 P.I. | 03628350153 | Provider ECM n. 1255

SDA Bocconi School of Management

via Bocconi 8, 20136 Milano, Italy | tel +39 02 5836 6605-6606 | info@sdabocconi.it | sdabocconi.it

Follow SDA Bocconi on:

